

Conseil en management

Offre de services – Janv. 2010





Accompagnement FUSAC

- Formalisation de la stratégie d'intégration, plan de communication interne, préparation des supports
- Accompagnement individuel ou collectifs des managers : évaluation des compétences, compléments de formation
- Pilotage des chantiers d'optimisations opérationnelles
- Simplification des structures juridiques dans le respect des engagements de garanties de passifs et d'earn-out
- Uniformisation des systèmes d'information et mise en place d'un reporting temporaire spécifique à l'opération concernée



Pré-projet : Business plan

- Etudes de marché pour identifier le potentiel de l'activité et le positionnement de la nouvelle offre par rapport à la concurrence et au sein du portefeuille d'activité actuel.
- Analyse de la structure de coût (coût fixe, coût variable, marge sur coût variable), nous identifions le point mort et proposons une politique tarifaire
- Plan de commercialisation
- Business plan financier : PNL, structure de bilan, plan de trésorerie, besoin en financement et recherche de financement adhoc.



Innovation participative

- Mise en place et animation d'une démarche participative d'innovation
- Communication générale sur le projet : cibles, objectifs, fonctionnement, rythme, démarche participative, livrables
- Fourniture d'outils participatifs pour alimenter la démarche
- Formation et animation sur le thème de l'innovation
- Synthèse et bilan



Transformation

- Accompagnement au changement en ligne avec la stratégie de nos clients pour formaliser la feuille de route du projet de transformation
- Communication interne et externe,
- Suivi de la mise en application des programmes de transformation,
- Accompagnement des équipes en renfort opérationnel et/ou en montée en compétence.
- Accompagnement personnalisé de l'équipe dirigeante.
- Mise en place et suivi des indicateurs clés de réussite du projet de transformation
- Fourniture d'une boîte à outils, Coaptium, qui recouvre les documents nécessaires à la formalisation des différentes étapes d'un projet de transformation.



Vente et Marketing

- Etude de marché : potentiel, concurrence positionnement au sein du portefeuille de produits/services
- Positionnement tarifaire
- Plan de commercialisation
- Construction et déploiement de l'argumentaire commercial
- Pilotage commercial et marketing



PMO

- Mise en place d'un PMO en fournissant les outils et les ressources humaines adéquates.
- Planification globale des projets et interdépendance des projets
- Analyse des risques
- Solution de pilotage de reporting
- Référentiel des exigences qualités, déploiement des Plans d'Assurance qualité, définition des niveaux de services, suivi des niveaux de services et des indicateurs qualité
- Mise en place de capitalisation de compétences et de cadres méthodologiques
- Audit projets
- Plan de communication projets
- Gestion financière et suivi budgétaire
- Gestion et accompagnement du changement

Coaptis, conseil en management et technologies

Coaptis met à votre service l'expérience et l'expertise de ses équipes pour vous accompagner dans la réussite de vos projets.

Notre activité Conseil en management nous amène à intervenir en accompagnement du changement, en management de l'innovation et en gouvernance IT. Nous accompagnons également nos clients sur la mise en œuvre des leurs projets ERP, BI et Internet avec la mise à disposition soit de consultants en Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMOA), soit de chefs de projets IT.

Coaptis adresse tous les secteurs d'activité grâce à son expertise technique et fonctionnelle et aux expériences diversifiées de ses consultants. Le savoir faire des consultants associe expertise technique et approche méthodologique pour une gestion rigoureuse de vos projets.



Nous contacter



Emmanuel Lalau
Directeur
elalau@coaptis.fr
www.coaptis.fr
Tél : +33 (0)1 40 07 52 05 / Fax +33 (0)1 40 07 04 38
11, rue de Caumartin, 75009 Paris